

# Memoria

2015-2025



## **MEMORIA | 10 AÑOS**

Fundación Huella Local  
Teléfono +569 3396 9947  
[www.huellalocal.cl](http://www.huellalocal.cl)

## **NUESTRAS OFICINAS**

### **Oficina Zona Norte:**

14 de febrero 2065, of. 211, Antofagasta

### **Oficina Zona Centro:**

Puma 1180, Recoleta, Santiago

### **Oficinas Zona Sur:**

Colo Colo 379, of. 1404, Concepción

### **Oficina Sur Austral:**

Tocornal 100, Casa Gretel, Puerto Varas

## **CONTENIDO**

Gonzalo Vial  
Ignacio Abad

## **DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Antonio Batlle

## **FOTOGRAFÍAS**

Archivo Fundación Huella Local

# Memoria 10 años

## Fundación Huella Local

# Contenidos

<b>06</b> _Introducción	<b>Carta del director ejecutivo 10 años dejando Huella</b>
<b>24</b> _Capítulo 1	<b>¿Quiénes somos?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Misión, visión, valores</li><li>- Nuestro modelo de trabajo</li></ul>
<b>30</b> _Capítulo 2	<b>Impacto territorial</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Presencia en el territorio</li><li>- Proyectos de inversión pública</li><li>- Obras de ejecución directa</li><li>- Participación y gobernanza local</li><li>- Innovación y Desarrollo Local</li><li>- Expansión en Colombia</li></ul>
<b>46</b> _Capítulo 3	<b>Proyectos destacados</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Zona Norte</li><li>- Zona Centro</li><li>- Zona Sur</li><li>- Zona Sur Austral</li></ul>
<b>72</b> _Capítulo 4	<b>Relatos del territorio</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Testimonios</li><li>- Palabras de trabajadores</li></ul>
<b>84</b> _Capítulo 5	<b>Comunicaciones</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Comunicaciones</li><li>- Incidencia</li><li>- Desafíos</li></ul>



## Carta del Director Ejecutivo

**Hace diez años comenzamos en Fundación Huella Local con un diagnóstico claro sobre la situación desfavorable que viven cientos de comunas del país con un potencial extraordinario para alcanzar buenos niveles de calidad de vida.** A partir de ello, definimos un propósito que hoy podemos resumir en el anhelo de promover un desarrollo más próspero y equitativo para las comunas de Chile y sus habitantes. Desde ese inolvidable mes de septiembre de 2015, nuestra convicción es que ninguna comuna se quede atrás. Sin embargo, también tenemos la certeza de que este camino no es posible recorrerlo en solitario, sino junto a los verdaderos protagonistas de nuestras comunas: comunidades, municipios y empresas. Gracias a esta forma de entender y articular los esfuerzos hemos podido impulsar proyectos que acercan oportunidades y mejoran la calidad de vida desde el centro hasta las localidades más apartadas del país.

A lo largo de esta década, nuestra organización ha consolidado un modelo de trabajo que pone la capacidad técnica al servicio de comunas que históricamente han contado con menos herramientas para acceder a inversión pública. Durante 2025, esta propuesta de trabajo logró tener presencia activa en más de 50 comunas del país, articulando actores públicos y privados para transformar necesidades locales en proyectos de infraestructura y equipamiento con impacto concreto en el bienestar de las personas.

En los últimos 2 años, luego del deterioro que el “caso convenio” provocó en nuestro sector, hemos podido retomar y reafirmar la efectividad de la colaboración público-privada como motor de desarrollo territorial. Logramos sumar 43 nuevos proyectos a nuestra cartera, aumentar nuestra presencia en 14 nuevos municipios y sumar una inversión proyectada por \$14.450 millones para nuestras comunas en convenio, con más de 60 empresas socias. Con ello, el histórico muestra que los aportes del mundo privado han logrado multiplicarse por más de 20 veces en inversión pública, evidenciando que cuando la colaboración se realiza en un marco de alta exigencia, compromiso y profesionalismo los proyectos generan el impacto sostenible y de largo plazo.

Por otra parte, luego de nuestra primera experiencia internacional en Paraguay, hemos logrado dar inicio a nuestro trabajo en Colombia. El sello de la colaboración nuevamente nos permite avanzar, puesto que junto con Socialab Colombia hemos puesto la semilla que esperamos en los 10 años venideros muestren un impacto tan relevante como lo que ha generado Huella Local Chile.

Otro aspecto relevante de nuestro modelo, y que estamos haciendo el esfuerzo de medir, es que permite fortalecer los lazos de confianza en nivel local, aunando diagnósticos y criterios de acción junto con permitir aprendizajes entre actores diversos, los que esperamos queden instalados en los territorios. Este legado intangible es profundamente significativo y motivante para cada una de las personas que integran Huella Local.

Tal como podrán apreciar, en esta nueva memoria institucional compartimos buenas noticias, las cuales son fruto del compromiso y la confianza depositada por cada uno de los actores que han sido parte de este camino. No obstante, Este documento es también una oportunidad para renovar y fortalecer nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas. Para ello, presentamos nuestros balances 2025 y 2026, los que muestran un destacable cambio de tendencia de nuestra gestión afectada por la contingencia nacional.

Finalmente, desde Fundación Huella Local reafirmamos la convicción de seguir ampliando este modelo de colaboración, sumando nuevas voluntades y profundizando aún más su alcance, con el sentido de urgencia que nos exigen las causas por las cuales nos movilizamos diariamente.

**Gonzalo Vial L.**  
Director Ejecutivo  
Fundación Huella Local

# 10 años de Huella Local



Desde 2015, Huella Local inició un trabajo orientado a impulsar el desarrollo territorial mediante un modelo que articula voluntades, capacidades y recursos. Con los años fuimos formalizando convenios y ampliando nuestro alcance, llevando adelante proyectos que fortalecen la infraestructura y la gestión local. Una década después, este enfoque colaborativo se ha consolidado como un modelo confiable para el país: **más de 60 municipalidades y más de 60 empresas han decidido sumarse a esta forma de habilitar desarrollo en los territorios.**



Nuestra primera presentación



## 2015

### Suscripción de **estatutos originales**

El 15 de septiembre de 2015 se realizó la suscripción de los estatutos originales, dando así origen formal a la organización como una fundación sin fines de lucro.

### Obtención de **personalidad jurídica**

La Fundación obtuvo su personalidad jurídica mediante el Decreto Supremo N° 214927, con fecha 30 de diciembre de 2015, formalizando de esta manera su existencia legal.

## 2016

### Huella Local es aceptada en el **Hub Colunga**

En junio de 2016, Huella Local fue aceptada para formar parte del Hub Colunga. Esta incorporación se realizó con el objetivo de ampliar sus redes de contacto con otras fundaciones.

### Primera **experiencia colaborativa** con FOSIS y Lo Espejo

En agosto, se inició la "primera experiencia colaborativa" junto a FOSIS y la Municipalidad de Lo Espejo. El trabajo se centró en la elaboración del Estudio de Factibilidad Técnica de Suelo para la Unidad Vecinal N° 29.



### Firma de convenio con Sibelco (hoy Calidra) en Lampa

A fines de ese año, la fundación logró la firma de un convenio con la empresa Sibelco, hoy Calidra. Este acuerdo permitió comenzar a trabajar en el sector rural de Lipangue, en la comuna de Lampa.

## 2017

### Unión a la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS)

En mayo, la Fundación se unió a la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS). Además, inició una participación activa en la Mesa de Incidencia Pública de Vivienda de la organización.

### Entrega de la primera obra de infraestructura: Plaza de Juegos en Lipangue

Huella Local consiguió concretar la ejecución y entrega de su primera obra de infraestructura. El proyecto consistió en la Plaza de Juegos ubicada en el sector de Lipangue, comuna de Lampa.



## 2018

### Alianza con municipio de Quilaco y Colbún Energía

En abril, se concretó una alianza con la Municipalidad de Quilaco, en la Región del Bio Bío, junto a Colbún Energía. La iniciativa proyecta una inversión de 275 millones para proyectos e infraestructura.

### Alianza Municipalidad de Cochamó para educación prebásica

En septiembre, se estableció la Alianza con la Municipalidad de Cochamó. Se desarrolló una actividad de diseño participativo para una sala de educación prebásica en la escuela rural de Llanada Grande.



## 2019



### Convenio de Alianza Colaborativa con la Municipalidad de Renca

En julio, se firmó un convenio con la Municipalidad de Renca para una Alianza Colaborativa. Este acuerdo fue diseñado buscando fomentar el desarrollo sostenible de la comuna.

### Obtención del Fondo Innova Social Maule de Corfo

Además, en julio, la fundación recibió el Fondo Innova Social Maule entregado por Corfo Maule. Los recursos se destinarían al diseño del Memorial para Iloca.

### Convenio de colaboración con Naviera Austral para Palena

En agosto, Huella Local y Naviera Austral firmaron un convenio de colaboración. Este acuerdo se enfocó en beneficiar directamente a la comuna de Palena.



## 2020



### Firma de convenio de colaboración con el Minvu

En marzo, se firmó un convenio de colaboración con el Minvu para aportar al programa "Pequeñas Localidades, Lugares que Crecen". El primer piloto de esta alianza se realizaría en la comuna de Ollagüe, Región de Antofagasta.



### Primer encuentro de Convergencia por el Desarrollo Local en Timaukel

La iniciativa busca articular a sectores público, privado y civil para fortalecer la gestión rural. El modelo busca superar brechas territoriales, integrando la perspectiva rural en planes nacionales.

### Formalización de Alianza con la Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM)

En julio, se formalizó una Alianza con la Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM). Esta colaboración tiene como fin desarrollar iniciativas que potencien a los gobiernos locales y sus comunidades.

## 2021

### Nueva Mesa Los Lagos impulsará el desarrollo de zonas rezagadas en Chiloé

En alianza con el Gobierno Regional de Los Lagos, Salmón Chile y el Consejo del Salmón, Huella Local instauró una nueva Mesa de Convergencia por el Desarrollo Local.

### Director Ejecutivo nombrado Miembro Ashoka Fellow

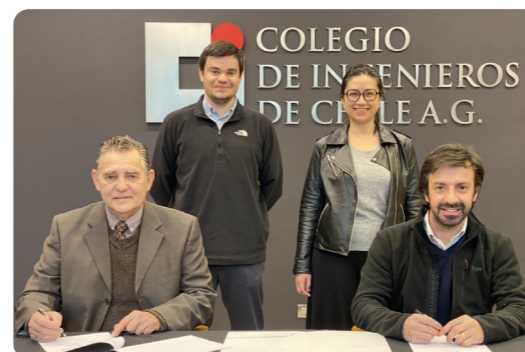
También en marzo, Gonzalo Vial Duarte, director ejecutivo de Huella Local, fue nombrado Miembro Ashoka Fellow. Con este nombramiento, se sumó a la red global de líderes Ashoka Changemakers.

### Ampliación de convenio con Cbb a cuatro comunas

En agosto, se amplió el convenio con la empresa Cbb para trabajar en Arica, Copiapó, Teno y Talcahuano. Esta alianza había iniciado originalmente en el año 2019.



Gonzalo Vial  
Miembro AshokaFellow



### Firma de convenio con el Colegio de Ingenieros de Chile

Además en agosto, se firmó un convenio con el Colegio de Ingenieros de Chile. El acuerdo establece que profesionales colegiados brindarán apoyo técnico para el desarrollo de proyectos de infraestructura pública.

### Primer convenio con un Gobierno Regional GORE Los Lagos

En octubre, se firmó el primer convenio con un Gobierno Regional, el GORE Los Lagos. El objetivo de la colaboración es apoyar las zonas rezagadas de la región.

### Primer convenio en La Araucanía:

#### Melipeuco y Latin America Power (LAP)

También en octubre, se firmó el primer convenio en la Región de la Araucanía. Fue un contrato tripartito con Melipeuco y Latin America Power (LAP) para inversión pública prioritaria.

### Convenio tripartito con Conchalí y Polpaico

También en octubre, se firmó un convenio con la Municipalidad de Conchalí y Polpaico. El acuerdo fue diseñado para el desarrollo de proyectos específicos en la población Eusebio Lillo.





**Reconocimiento de Pacto Global Chile a alianza con Colbún**

En diciembre, la alianza “Energía que deja Huella” entre Colbún y Huella Local obtuvo un importante reconocimiento. El premio fue entregado por Pacto Global Chile de las Naciones Unidas en la categoría “Alianzas”.



**2022**

**Convenio con INACAP para inserción laboral**

En enero, se firmó un convenio con INACAP. El acuerdo busca generar un programa de inserción laboral dirigido a egresados de la carrera de técnico en construcción.



**Convenio con GORE Bio Bío para impulsar Comités APR**

En mayo, se firmó un convenio con el Gobierno Regional del Bio Bío. El objetivo de la colaboración es impulsar Comités de Agua Potable Rural (APR) en la Provincia de Biobío.

**Convenio con Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV) en San Antonio**

En junio, se firmó un convenio con Compañía Sud Americana de Vapores (CSAV). La alianza busca aportar al mejoramiento de establecimientos educacionales dependientes del municipio de San Antonio.

**Recepción de premio de Generadoras de Chile**

En julio, la fundación recibió el premio “Buenas prácticas para un futuro eléctrico más sostenible 2021”. Este reconocimiento fue otorgado por Generadoras de Chile.

**Adjudicación del Fondo para Vivir Mejor del MIDESO**

En septiembre, Huella Local se adjudicó el Fondo para Vivir Mejor 2022 del Ministerio de Desarrollo Social y Familia. El proyecto busca evaluar la “Mesa de Convergencia de Zonas Rezagadas de Los Lagos” en varias comunas.





### Convenio con GORE Atacama para asistencia técnica a municipios

También en septiembre, se firmó un convenio con el GORE Atacama.

### Acuerdo con la Municipalidad de Tucapel por servicio sanitario rural

En octubre, se firmó un acuerdo con la Municipalidad de Tucapel para el diseño de ingeniería. El proyecto del servicio sanitario rural Villa Fátima beneficiará a 70 familias.

### Firma de convenios con Yumbel y Negrete para proyectos APR

En diciembre, se firmaron convenios con las Municipalidades de Yumbel y Negrete. Los acuerdos se centran en proyectos de Agua Potable Rural (APR) para las familias de Corralito y Santa Amelia, respectivamente.



## 2023

### Lanzamiento de la Mesa de Cooperación por la Justicia Territorial en Lo Espejo

En abril, se lanzó oficialmente la Alianza con la Municipalidad de Lo Espejo. El evento incluyó a cinco empresas del sector, conformando la Mesa de Cooperación por la justicia territorial.

### Oficialización de convenio de colaboración con la Municipalidad de Freirina

En mayo, se oficializó un convenio de colaboración con la Municipalidad de Freirina. El acuerdo busca impulsar proyectos de desarrollo en la comuna.

### Convenio con la Municipalidad de Guaitecas, Región de Aysén

En julio, Huella Local llegó a la Municipalidad de Guaitecas, en la Región de Aysén. La colaboración se formalizó mediante la firma de un convenio de trabajo.

## 2024

### Primera Mesa de Convergencia por el Desarrollo Local de Guaitecas

En enero, se formalizó el trabajo de la Primera Mesa de Convergencia por el Desarrollo Local de Guaitecas, junto a Naviera Austral. El objetivo es sumar recursos a través de iniciativas de alto impacto social.





### Elegidos para integrar el Consejo de Donaciones Sociales

En febrero, Huella Local fue elegida para ser parte del Consejo de Donaciones Sociales del Ministerio del Desarrollo Social y Familia. La fundación representa a corporaciones y fundaciones ante esta instancia.

### Inicio de obras de acceso a electricidad en zonas rezagadas de Quellón

También en febrero, se dio inicio a las obras de acceso a electricidad. Los trabajos se realizan en las zonas rezagadas de Michaleo y Piedra Blanca en la comuna de Quellón.

### Presentación institucional ante la Unión Europea en Chile

En marzo, se realizó una Presentación institucional ante la Unión Europea en Chile. La actividad tuvo como fin dar a conocer el trabajo y el proceso de escalamiento al extranjero de la organización.

### Inicio del escalamiento internacional en Colombia

En abril, se inició el escalamiento internacional en Colombia mediante una alianza. El objetivo es llevar la innovación social y el desarrollo equitativo a otros países de Latinoamérica.



### Aprobación para formar parte de organizaciones de la sociedad civil registradas en la OEA

También en abril, la Fundación fue aprobada para ser parte de las organizaciones de la sociedad civil registradas en la OEA.

### Participación en encuentro de Pacto Global Chile en Antofagasta

En abril, Huella Local participó en un nuevo encuentro de Pacto Global Chile en Antofagasta. La actividad estuvo enfocada en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

### Participación en el Encuentro Sistema B Chile 2024

En mayo, se participó en el Encuentro Sistema B Chile 2024. La fundación compartió panel con autoridades y directores de otras organizaciones.

### Firma de convenio con la Universidad Diego Portales (UDP)

En julio, se firmó un convenio de colaboración con la Universidad Diego Portales (UDP).

### Director Ejecutivo reconocido por Bloomberg New Economy Catalysts

En noviembre, Gonzalo Vial Luarte, director ejecutivo de la fundación, fue reconocido por Bloomberg New Economy Catalysts.

## 2025

### Elegidos para integrar el Consejo Consultivo de la Sociedad Civil de Naciones Unidas en Chile Unidas en Chile

En marzo, Huella Local fue elegida para integrar el Consejo Consultivo de la Sociedad Civil de Naciones Unidas en Chile para el período 2025-2026.



### Convenio de colaboración con Tierra Amarilla, patrocinado por Lundin Mining

También en marzo, se formalizó un convenio de colaboración con la Municipalidad de Tierra Amarilla. Este acuerdo se concretó gracias al patrocinio de la empresa Lundin Mining.

### Invitación a formar parte del Consejo Asesor Externo del IEUT (UC)

En junio, Huella Local fue invitada a ser parte del Consejo Asesor Externo del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales (IEUT) de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

### Primera sesión de Mesa de Convergencia por el desarrollo local de Freirina

Además, en junio, se realizó la primera sesión de la Mesa de Convergencia por el desarrollo local de Freirina. Fue liderada por el municipio y reunió a Isa Energía, Colbún y la fundación.



### Participación en el programa "Más Transparencia"

En junio, se participó en el programa "Más Transparencia". La acción reafirma el compromiso de la fundación con mayores estándares de gestión y buenas prácticas de la sociedad civil.

### Convenio tripartito con Mostazal y Colbún

En septiembre, se firmó el convenio tripartito "Energía que deja Huella" con la Municipalidad de Mostazal y la empresa Colbún.

### Convenio tripartito "Energía que deja Huella" con Codegua y Colbún

En octubre, se firmó el convenio tripartito con la Municipalidad de Codegua y Colbún. El acuerdo marcó un importante hito de colaboración para el desarrollo de la comuna.



# 01

## ¿Quiénes somos?

\*\*\*

Somos una organización sin fines de lucro dedicada a promover el desarrollo equitativo en los territorios de Chile. Desde nuestra creación, hemos trabajado para reducir las brechas de desigualdad mediante la colaboración entre los municipios, empresas y las comunidades locales.

Nuestro desafío es ser un articulador de esfuerzos y recursos, para facilitar el diseño e implementación de proyectos de alto impacto social en las comunas más vulnerables del país.

Creemos en la importancia de la transparencia, la innovación y la participación ciudadana como pilares para construir un desarrollo sostenible y justo.



## Lo que hacemos

Impulsamos el **desarrollo equitativo** en los territorios de Chile, articulando municipios, empresas y comunidades para reducir brechas y promover proyectos de alto impacto social en comunas vulnerables. Facilitamos **procesos de colaboración** que fortalecen capacidades locales y mejoran la calidad de vida. Trabajamos con transparencia, desde la innovación y la **participación ciudadana** para avanzar hacia un desarrollo sostenible y justo.

## Nuestro propósito

### Misión

Ser una fundación promotora del desarrollo local a través de procesos de articulación colaborativa.

### Visión

Impulsar un desarrollo equitativo de los territorios de Chile.

## Nuestros valores

Creemos en la **solidaridad** como base de un trabajo comprometido con las comunidades, y en la **colaboración** como camino para articular esfuerzos que generen mayor impacto. Promovemos la **búsqueda de la excelencia** en cada proyecto, asegurando rigurosidad y calidad en nuestras soluciones. Por último, defendemos la **justicia territorial** como principio que orienta nuestras acciones hacia un desarrollo más equitativo para todas las comunas del país.



# Modelo de trabajo



La colaboración público-privada puede fortalecer el desarrollo local cuando se organiza bajo un modelo de gobernanza con objetivos comunes. Huella Local ha impulsado esta cooperación mediante las Mesas de Convergencia, articulando a municipios, gobiernos regionales, empresas y comunidades para destrabar proyectos y mejorar la calidad de vida en los territorios.

Aunque existen fondos públicos para ejecutar infraestructura, muchos gobiernos locales carecen de capacidades para formular iniciativas y acceder a esos recursos. Esta brecha, sumada a desigualdades en la distribución de la inversión y a las brechas de capacidades a nivel municipal, exige una nueva forma de trabajo articulado. **Huella Local propone un proceso de gobernanza territorial que integra al sector público, privado y la comunidad para habilitar proyectos de alto impacto social.**



# 02

## Impacto territorial

\*\*\*

En este período trabajamos con más de sesenta municipios del país, impulsando proyectos de infraestructura pública a través de mesas de articulación con empresas y actores locales. Acompañamos cientos de iniciativas en distintas etapas de desarrollo y gestionamos importantes aportes privados destinados al diseño de proyectos. Este modelo ha permitido transformar esos recursos en una inversión pública significativamente mayor, habilitando el avance de proyectos estratégicos hacia su financiamiento y ejecución. Cada diseño abre la puerta a mejorar la vida cotidiana de las comunidades mediante nueva infraestructura pública y equipamientos locales.



# Presencia en el territorio



Nuestro trabajo ocurre en los territorios. Cada comuna representa una realidad distinta, con necesidades y ritmos propios. Durante estos 10 años, estuvimos presentes en más de 60 comunas del país, desde ciudades capitales hasta localidades aisladas y rurales. En cada una hicimos alianzas con equipos municipales, empresas y actores locales para avanzar en proyectos que nacen de la propia comunidad.

**153,4**  
Km pavimentados de  
calles, caminos y ciclovías

**25**  
Km de vías públicas  
iluminadas

**3.700**  
Mt<sup>2</sup> de infraestructura  
educacional

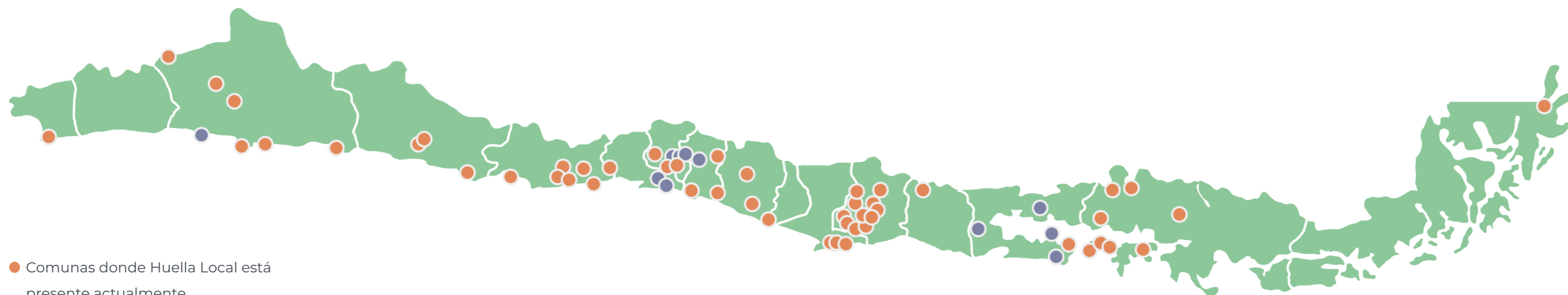
**70.488**  
Mt<sup>2</sup> de infraestructura  
deportiva

**67.012**  
Mt<sup>2</sup> de áreas verdes

**1.350**  
Conexiones domiciliarias  
de electricidad

**9.417**  
Arranques de agua  
potable

**839**  
Uniones domiciliarias de  
alcantarillado



- Comunas donde Huella Local está presente actualmente.
- Comunas donde Huella Local ha estado presente durante sus 10 años de trabajo.

# Proyectos de inversión pública



En Huella Local impulsamos proyectos de infraestructura y equipamiento que responden a las prioridades de cada comuna. Para ello, trabajamos junto a los equipos municipales y mantenemos un diálogo permanente con las comunidades y actores del territorio. Nuestro foco está en transformar necesidades locales en iniciativas sólidas, bien formuladas y capaces de acceder a financiamiento público.

Cada proyecto avanza a través de un proceso que combina participación, rigor técnico y articulación intersectorial. Primero se identifican y priorizan las iniciativas junto a los municipios y la comunidad. Luego se desarrollan los estudios, diseños y antecedentes necesarios para postular a fondos estatales, permitiendo que los aportes privados se multipliquen a través del apalancamiento de recursos públicos. Durante el proceso, acompañamos la resolución de observaciones y el trabajo coordinado con las instituciones evaluadoras.

Este modelo permite que municipios, comunidades y sector privado se involucren en todas las etapas: desde la priorización, el diseño y la obtención de recursos, hasta el inicio, seguimiento y entrega de las obras. Así, los proyectos no solo avanzan técnicamente, sino que también fortalecen la colaboración local y contribuyen al desarrollo equitativo de los territorios.





## Obras de ejecución directa



Los proyectos de ejecución directa permiten materializar mejoras concretas en el espacio público a través de acciones de rápida implementación, desarrolladas en colaboración con los municipios, las comunidades y las empresas que aportan recursos. A diferencia de los proyectos que requieren estudios y postulaciones a fondos estatales, estas iniciativas se ejecutan directamente con aportes privados y con una coordinación ágil entre los actores locales.

En este tipo de proyectos, Fundación Huella Local acompaña a los municipios y a las comunidades en todas las etapas: identificación de necesidades, definición de la solución, gestión administrativa y supervisión del proceso de obra. El municipio cumple un rol clave en la autorización y facilitación de los trabajos en bienes públicos, mientras que las comunidades aportan su visión sobre el uso y la apropiación del espacio.

Los proyectos de ejecución directa se enfocan en generar impactos visibles y significativos —como mejoras en plazas, instalación de equipamiento o habilitación de espacios comunitarios— fortaleciendo la colaboración local y contribuyendo a mejorar la calidad de vida del entorno. Aunque suelen enfrentar desafíos propios de la gestión territorial, su carácter participativo y su ejecución directa permiten responder con oportunidad a necesidades sentidas por los barrios.

# Participación y gobernanza local



Los proyectos de Participación y Gobernanza Local impulsados por Fundación Huella Local buscan fortalecer los procesos de toma de decisiones en el territorio, promoviendo una articulación efectiva entre municipios, comunidades, sector privado y otros actores relevantes. Se trata de iniciativas que abordan desafíos públicos complejos —como la planificación, la gestión del riesgo o el desarrollo de infraestructura comunitaria— a través de mecanismos formales de coordinación, seguimiento y trabajo colaborativo.

Estos proyectos se sostienen en una relación institucional permanente con los municipios, mediante instancias técnicas periódicas que permiten revisar avances, destrabar aspectos críticos, asignar responsabilidades y asegurar coherencia con la planificación comunal y los marcos normativos vigentes. Asimismo, contemplan espacios formales de presentación y rendición ante autoridades locales, contribuyendo a la transparencia y legitimidad de los procesos.

La participación ciudadana es un componente estructural de esta forma de trabajo. A través de metodologías participativas, se incorporan comunidades organizadas y otros grupos de interés en etapas clave de diagnóstico, priorización y diseño de iniciativas. Esto permite integrar conocimiento local, fortalecer la apropiación de los proyectos y consolidar capacidades para la gestión sostenible del territorio en el largo plazo.





## Innovación y desarrollo local



La línea de Innovación y Desarrollo Local de Fundación Huella Local reúne iniciativas orientadas a diseñar, pilotear y estructurar soluciones habilitantes para el desarrollo territorial, en colaboración con actores públicos y privados. Se trata de proyectos que combinan análisis técnico, articulación institucional y visión estratégica para abordar brechas estructurales —ya sea en infraestructura, servicios básicos o capacidades productivas— y transformarlas en oportunidades de inversión y gestión sostenibles en el tiempo.

Estos proyectos se caracterizan por integrar levantamiento de información en terreno, herramientas de análisis territorial, revisión de buenas prácticas sectoriales y diseño de modelos de gobernanza adecuados a cada contexto. Más que ejecutar obras, esta línea busca generar las condiciones habilitantes para que las iniciativas puedan concretarse con estándares adecuados, sostenibilidad financiera e impacto medible en la calidad de vida de las comunidades.

En este marco, Innovación y Desarrollo Local opera como un espacio de experimentación aplicada y construcción de nuevas soluciones institucionales, aportando metodologías, criterios de priorización y propuestas estructurales que permitan escalar proyectos estratégicos y fortalecer el ecosistema de desarrollo en los territorios donde trabajamos.



## Proyecto de Centro de Excelencia Operacional Portuario en Mejillones

Ultraport y Fundación Huella Local impulsan en Mejillones el desarrollo del Centro de Excelencia Operacional Portuario (CEOP), una iniciativa destinada a profesionalizar la formación en la industria portuaria, fortalecer la seguridad y elevar los estándares del sector mediante infraestructura especializada.

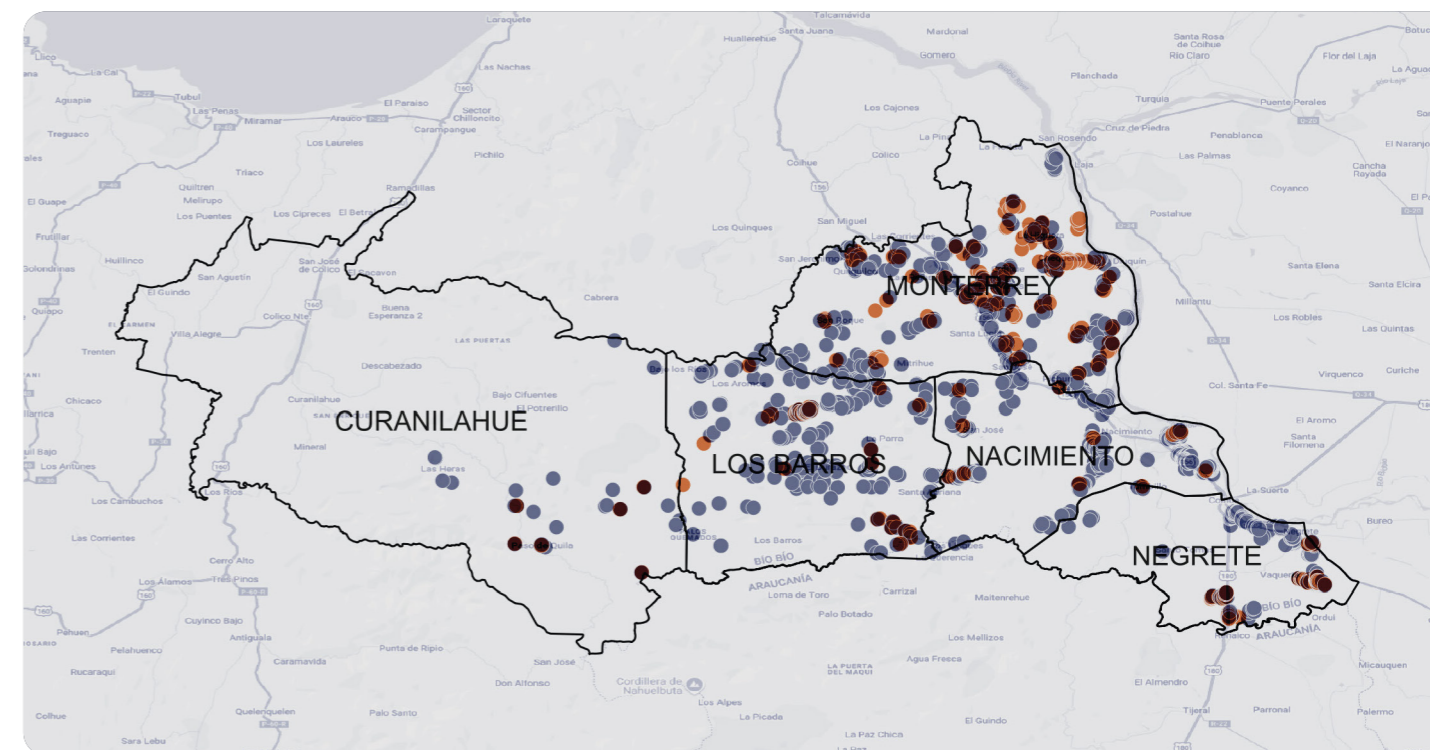
El proyecto ha contemplado el análisis de referentes de otras industrias, la definición de un modelo de gobernanza y estructura organizacional, la evaluación de alternativas de localización y el diseño preliminar de su oferta formativa. Actualmente se avanza en la selección de terrenos, la constitución de una corporación educativa independiente y el desarrollo de un plan maestro para un recinto integral al servicio del territorio.

- ➔ Evaluación territorial y planificación
- ➔ Plan maestro en desarrollo
- ➔ Proyección de campus formativo

## Nueva radiografía del recurso hídrico en Nacimiento

Entre mayo y septiembre de 2025 CMPC y Fundación Huella Local desarrollaron, como experiencia piloto, el estudio “Radiografía del agua, Diagnóstico Estratégico del Agua Potable Rural en áreas de relacionamiento CMPC”, en la comuna de Nacimiento. El trabajo permitió cuantificar y caracterizar la infraestructura existente en un buffer de 500 metros en torno a predios de la empresa, identificando fuentes, tipos de sistemas y nivel de acceso al agua cruda o potable. A partir de información geográfica y mapas temáticos se detectaron brechas y se propusieron criterios de priorización para definir iniciativas de corto, mediano y largo plazo orientadas a mejorar las condiciones sanitarias de las familias del territorio.

- ➔ Piloto de diagnóstico sanitario
- ➔ Caracterización de infraestructura
- ➔ Identificación de brechas



# Expansión en Colombia



En este contexto, Fundación Huella Local generó una alianza estratégica con Socialab Colombia para la instalación del modelo de Mesas de Convergencia para el Desarrollo Local en ese país. El proceso exploratorio se inició con una visita de la Dirección Ejecutiva a Colombia, donde sostuvo encuentros con el Departamento Nacional de Planeación, el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y la consultora Compartamos con Colombia.

Asimismo, Huella Local presentó su modelo de gobernanza en el seminario “Innovación Social para el Desarrollo Territorial”. La agenda culminó con la firma de un convenio tripartito entre Socialab Colombia, Huella Local y la Alcaldía Municipal de Nocaima, orientado a cerrar brechas territoriales en este municipio del departamento de Cundinamarca, articulando actores públicos y privados para impulsar proyectos de desarrollo local.

De esta manera, se dio el paso para la creación oficial de Huella Local Colombia, entidad que ya avanza en la consolidación de alianzas estratégicas para implementar nuestro modelo de gobernanza en el territorio colombiano.



# 03

## Proyectos destacados

\*\*\*

Trabajamos junto a municipios y empresas para habilitar infraestructura pública en los territorios.

A través de las Mesas de Convergencia por el Desarrollo Local, movilizamos recursos privados para el diseño de proyectos, los que luego son presentados a fondos públicos para su financiamiento.

Gracias a este modelo, los aportes privados se multiplican en inversión pública, permitiendo que comunas con menos capacidad de gestión puedan avanzar en obras concretas para su desarrollo.



En la Zona Norte, el trabajo territorial se ha orientado a abordar desafíos diversos que impactan directamente en la calidad de vida de las comunidades. Desde iniciativas enfocadas en mejorar la seguridad vial y la iluminación urbana, hasta el mejoramiento de espacios públicos, la conservación de hitos patrimoniales y la planificación de nueva infraestructura comunal, las alianzas público-privadas han permitido articular capacidades técnicas y voluntades locales para avanzar en proyectos concretos y pertinentes para cada territorio.

# Zona Norte





## Mejorando la percepción de seguridad en Arica

La Avenida Santiago Arata, uno de los accesos más transitados de Arica, inició su proyecto de modernización del alumbrado público, una intervención destinada a reforzar la seguridad y mejorar la visibilidad nocturna para vecinos, peatones y automovilistas. La obra contempla el retiro de la infraestructura deteriorada del bandejón central y la instalación de más de 600 nuevas luminarias LED, postes galvanizados de 12 metros y un sistema eléctrico renovado con canalización subterránea, asegurando mayor cobertura y continuidad del servicio.

Así se intervendrá un tramo de 3,8 kilómetros entre la rotonda Juan Guillén Canales y Avenida Renato Rocca, lo que permitirá disminuir riesgos en la circulación vial y recuperar espacios públicos para las comunidades del sector.

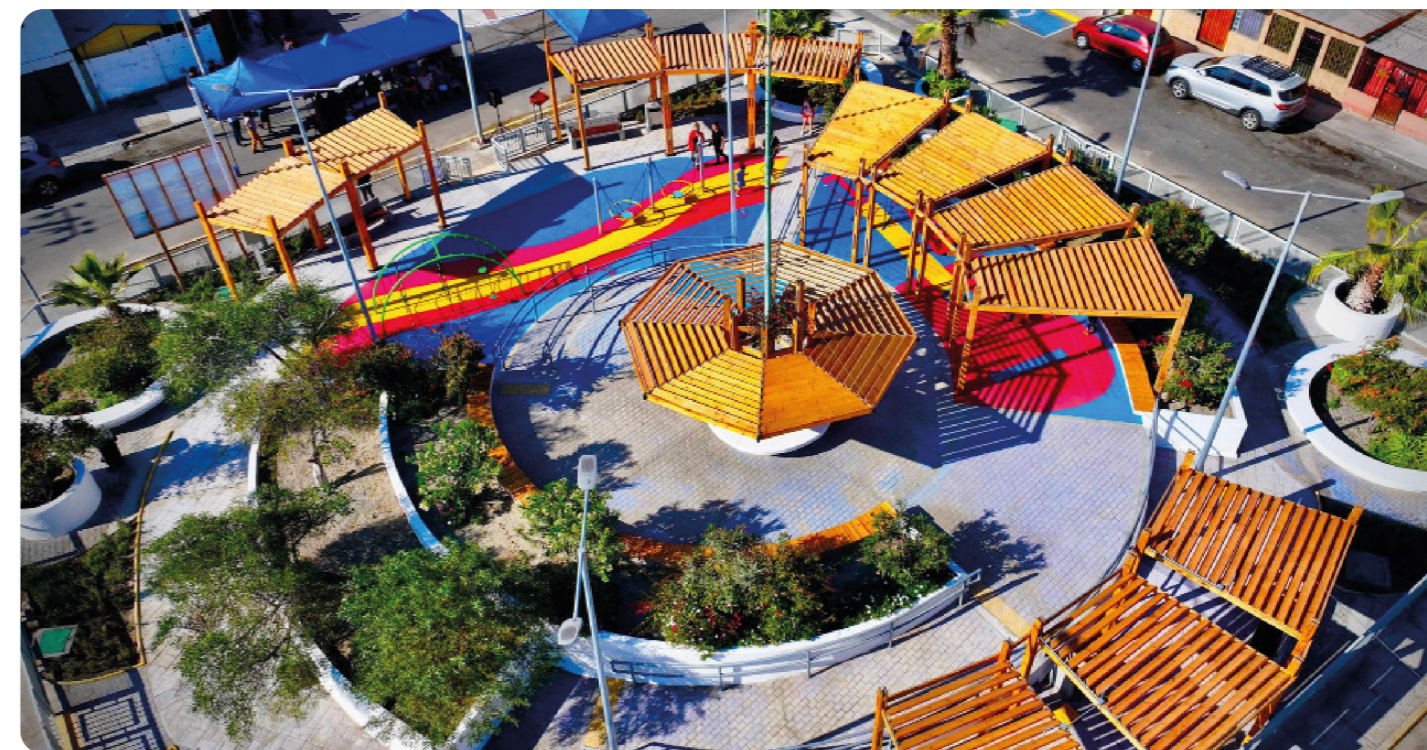
- ➔ **3,8 km** de intervención en la Avenida Santiago Arata.
- ➔ **\$1.300 millones** financiados por el FNDR del Gobierno Regional.
- ➔ **+600 luminarias LED**

## Nuevos espacios para el encuentro en Mejillones

En 2025 se celebraron dos importantes hitos para Mejillones en materia de espacios públicos. El primero tuvo lugar en septiembre, cuando autoridades y vecinos inauguraron la nueva Plaza Agustín Miranda Sapiaín, una obra que refleja los avances de la colaboración público-privada en la comuna.

Un mes más tarde, comenzaron las obras de conservación y mejoramiento de espacios públicos en el sector Emilio de Vidts, iniciativa que contempla mejoras en la Plaza Pablo Neruda, Plaza Lorenzo Aguirre y Plaza Naguayán, con recambio de pavimentos, sombreaderos y mobiliario urbano, además de nuevas luminarias, áreas verdes y medidas de accesibilidad universal.

- ➔ **\$232 millones** financiados por el FNDR del Gobierno Regional.
- ➔ **Renovación integral de la plaza**
- ➔ **Accesibilidad universal y sombreaderos**





## Articulando actores para preservar el patrimonio en Antofagasta

La escultura “Mano del Desierto”, ubicada a 75 kilómetros al sur de Antofagasta, es uno de los íconos culturales y turísticos más importantes del norte grande y un símbolo reconocido del país. Para contribuir a su conservación, se conformó una mesa interinstitucional que reúne a actores públicos, privados y académicos.

Esta instancia surge del trabajo previo entre Corporación PROA, Grupo CBB y Fundación Huella Local, que realizaron visitas al sitio y definieron medidas para proteger su entorno. Hoy se suman a este esfuerzo colaborativo la Municipalidad de Antofagasta, el Gobierno Regional, la UCN, la Dirección de Vialidad y el Servicio Nacional del Patrimonio Cultural.

- ➔ **Acceso vehicular formalizado** desde la ruta principal.
- ➔ **Estacionamientos** con acceso universal.
- ➔ **Explanada de resguardo** para puesta en valor del entorno.

## Nueva alianza para el desarrollo de proyectos en Tierra Amarilla

La Municipalidad de Tierra Amarilla, la empresa Lundin Mining (a través de sus operaciones Candelaria y Caserones) y Huella Local suscribieron un convenio para impulsar proyectos de infraestructura y equipamiento mediante el virtuoso modelo de gobernanza que promueve la fundación. Esta articulación permitirá colaborar en la identificación de necesidades, el diseño técnico de iniciativas y el apalancamiento de inversión pública para su ejecución. De este modo, se fortalecerá la planificación comunal —mediante una cartera de proyectos orientada a reducir brechas territoriales— y se avanzará hacia un desarrollo local con impacto concreto y pertinente para la comunidad.

- ➔ **Proyectos de infraestructura priorizados**
- ➔ **Gestión de inversión pública**



En la Zona Centro, el trabajo territorial se ha orientado a fortalecer la gestión municipal y a enfrentar desafíos que inciden directamente en la calidad de vida de las comunidades, como la reducción del riesgo de desastres, la planificación comunal y el mejoramiento de infraestructura y espacios públicos.

A través de alianzas público-privadas y espacios de coordinación local, se impulsan iniciativas que combinan planificación, participación y trabajo colaborativo, permitiendo avanzar en proyectos pertinentes para cada territorio y consolidar una gobernanza que promueve un desarrollo más resiliente y sostenible.

# Zona Centro





## Resiliencia que nace desde la comunidad en Los Andes

Tras más de un año de trabajo, la Municipalidad de Los Andes presentó oficialmente su Plan Comunal de Reducción de Riesgos de Desastres, un instrumento esencial para abordar los distintos factores que inciden en la probabilidad de que un evento de amenaza se convierta en desastre.

Este importante insumo —enmarcado en las exigencias de la Ley 21.364— es resultado de la colaboración entre el municipio, Colbún y Fundación Huella Local mediante el convenio “Energía que deja Huella”. Su elaboración incluyó entrevistas, revisión de antecedentes, un sistema cartográfico actualizado, ejercicios de memoria histórica y jornadas de participación, integrando la visión técnica y comunitaria.

- ➔ **+1 año de trabajo** con participación municipal y comunitaria.
- ➔ **Plan conforme a Ley 21.364**
- ➔ **Instrumento oficial de gestión del riesgo**

## Potenciando la gestión municipal en Tiltil

En 2025 se dieron importantes avances en la Mesa por el Desarrollo Local de Tiltil, experiencia que ha permitido fortalecer la gestión municipal y avanzar en la formulación de iniciativas de alto impacto social para las comunidades.

Ejemplos concretos de este trabajo son los proyectos de mejoramiento de la Posta Rural de Polpaico (el cual está en proceso de tramitación del permiso de edificación) y el centro cívico Huertos Familiares, obras que permitirán mejoras en la calidad de vida de vecinos y vecinas de esta emblemática comuna de la Región Metropolitana. Además, este año, se sumaron dos nuevos representantes del sector privado, como Anglo American y Colbún, lo que permitirá robustecer el impacto de esta experiencia que lidera el municipio y articula Huella Local.

- ➔ **\$119.143.669** invertidos por la Mesa (2022–2024).
- ➔ **9,66 veces** el aporte de la Mesa.
- ➔ **\$1.150.000.000** de inversión pública proyectada.





## Fortaleciendo infraestructura y tejido social en Conchalí

La comunidad de la población Eusebio Lillo de Conchalí celebró la instalación de nuevos juegos infantiles en el Parque Emperador, hito logrado gracias a la alianza entre vecinos, Polpaico Soluciones y Fundación Huella Local.

Es importante precisar que el proyecto no se enfocó únicamente en la instalación de mobiliario infantil, sino que incluyó otras obras de mejoramiento, como la reparación de solerillas, y la implementación de cabezales de luminarias en postes existentes. Gracias a estas intervenciones, se refuerza la percepción de seguridad y se fomenta el uso activo del parque por parte de niñas, niños y adultos mayores del sector, junto usuarios de servicios públicos aledaños al Parque Emperador, como el Centro de Salud Familiar José Symon Ojeda.

- ➔ **Nuevos juegos infantiles** instalados en el Parque Emperador.
- ➔ **Reparación de solerillas** y mejoramiento del entorno.
- ➔ **Nuevas luminarias** para reforzar la seguridad del parque.

## Extendiendo nuestro impacto en Codegua y Mostazal

En 2025 se formalizaron dos nuevas alianzas en importantes comunas de la Región de O'Higgins, como Codegua y Mostazal. El objetivo de estas articulaciones es fortalecer la planificación territorial y diseñar iniciativas que mejoren la calidad de vida de sus habitantes mediante un modelo de cooperación público-privada, desarrollando proyectos de infraestructura y equipamiento de alto impacto social.

Colbún, como empresa patrocinante, aporta recursos para la etapa de aproximación territorial, destinada a identificar necesidades municipales e invitar a otras firmas privadas a sumarse. Así se proyecta la creación de nuevas Mesas por el Desarrollo Local en cada territorio, cuyo propósito es generar un espacio de diálogo y coordinación entre diversos actores, además de apoyar el diseño técnico de las iniciativas prioritarias.

- ➔ **13 alianzas** a través de "Energía que deja Huella".
- ➔ **Proceso de articulación territorial en curso** en Codegua y Mostazal.



En la Zona Sur, el trabajo territorial se ha orientado a fortalecer la infraestructura comunitaria y mejorar las condiciones de habitabilidad en comunas con importantes desafíos sociales y geográficos. Desde la construcción y mejoramiento de sedes vecinales, edificios municipales y espacios públicos, hasta iniciativas que impulsan una mejor conectividad urbana, las alianzas público-privadas han permitido avanzar en proyectos largamente esperados por las comunidades.

# Zona Sur





## Alianza Energía que deja Huella inaugura sede social en Antuco

En un emotivo acto ciudadano, la comunidad de Antuco celebró la inauguración de la nueva sede social de la Junta de Vecinos N°01, la más antigua de la comuna cordillerana. Este proyecto fue diseñado en el marco de la alianza “Energía que deja Huella”, que reúne a la Municipalidad de Antuco, Colbún y Fundación Huella Local para impulsar iniciativas de alto impacto social, especialmente en materia de infraestructura pública y equipamiento comunitario.

La obra —que obtuvo cerca de \$180 millones del Gobierno Regional del Biobío para su materialización— contempló 98,78 m<sup>2</sup> construidos, distribuidos en un salón principal, dos baños y una cocina. A ello se suman 450 m<sup>2</sup> de áreas verdes con escaños, iluminación y nueva arborización, configurando un amplio espacio de encuentro para las vecinas y vecinos del sector.

➔ **\$180 millones** financiados por el Gobierno Regional del Biobío

➔ **98,78 m<sup>2</sup>** construidos

➔ **450 m<sup>2</sup>** de áreas exteriores

## Anheladas obras de pavimentación en Talcahuano

Gracias a la articulación entre el sector público y privado, en pocos meses la Población Gaete de Talcahuano ya podrá ver materializado un proyecto largamente anhelado. Se trata de la pavimentación de tramos de las calles Vicuña Mackenna y Toribio Medina, obras que ya comenzaron su ejecución y que permitirán mejorar la conectividad, la seguridad vial y vida cotidiana en el emblemático sector.

Esta iniciativa fue diseñada en el marco de la “Alianza por el Desarrollo Local de Talcahuano”, que desde 2021 reúne al municipio, la empresa Cementos Bío Bío (CBB) y a la Fundación Huella Local para impulsar proyectos de infraestructura pública y equipamiento en las poblaciones Libertad y Gaete. Para su ejecución, en tanto, la obra contó con la inversión del Programa de Pavimentación Participativa del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (Minvu).

➔ **3 instancias participativas**

➔ **Intervención en calle Hualpén.**

➔ **Zona infantil, calistenia e iluminación**





## Infraestructura funcional e inclusiva en Quilaco

En una concurrida y aplaudida ceremonia, la Municipalidad de Quilaco inauguró las obras de conservación y mejoramiento de su edificio consistorial, proyecto que marca un avance concreto hacia una infraestructura pública más cercana y funcional para todas las personas. Al igual que otros hitos celebrados en la provincia de Biobío, esta iniciativa fue diseñada al alero de la alianza “Energía que deja Huella”, que reúne al municipio, Colbún y Fundación Huella Local.

Para su materialización se contó con \$600 millones del FNDR del Gobierno Regional del Biobío, recursos que permitieron intervenir 1.226 m<sup>2</sup> con mejoras en la evacuación de aguas lluvia, aislación térmica, recambio de ventanas por sistema termopanel y renovación de estucos y pintura. La construcción también presenta una nueva rampa de acceso al segundo nivel, junto a adecuaciones en oficinas y servicios higiénicos, asegurando espacios municipales más inclusivos.

- ➔ **\$600 millones** financiados por el FNDR del Gobierno Regional del Biobío.
- ➔ **1.226 m<sup>2</sup>** intervenidos
- ➔ **Infraestructura municipal** más inclusiva

## Nuevo espacio de encuentro y recreación para la comunidad de Melipeuco

La Municipalidad de Melipeuco, la empresa Latin America Power (LAP) y Fundación Huella Local inauguraron la Plazoleta de la Población Pablo Neruda, una iniciativa desarrollada en el marco de un convenio tripartito que permitió recuperar y fortalecer el espacio público en el pasaje Pablo Neruda con Domingo Chiguay, gracias al financiamiento del Programa de Mejoramiento Urbano (PMU) de la SUBDERE. Este proyecto se suma a un conjunto de intervenciones orientadas a mejorar el entorno urbano, fortalecer la cohesión social y generar espacios seguros de esparcimiento familiar, contribuyendo al desarrollo local y a una mejor calidad de vida para la comunidad de la comuna de Melipeuco, en la Región de La Araucanía.

- ➔ **Plazoleta Pablo Neruda inaugurada**
- ➔ **Convenio tripartito de colaboración**
- ➔ **Proyecto financiado vía PMU**



En la Zona Sur Austral, el trabajo territorial se ha orientado a enfrentar brechas históricas asociadas al aislamiento geográfico, la conectividad y el acceso a servicios básicos. A través de espacios de articulación público-privada —entre ellos, una mesa de trabajo permanente con el Gobierno Regional de Los Lagos— se impulsan iniciativas que buscan garantizar condiciones más equitativas para comunidades rurales e insulares, fortaleciendo tanto la infraestructura esencial como los espacios de encuentro comunitario.

# Zona Sur Austral





## Permitiendo el acceso a energía eléctrica permanente en Quellón

Cuesta creerlo, pero recién en 2025 un total de 14 familias de Puerto Carmen, en Quellón, pudieron acceder a energía eléctrica estable y permanente. Tras años dependiendo de generadores a combustible —que sólo les permitían disponer de luz por algunas horas y a un alto costo mensual—, los hogares accedieron a sistemas fotovoltaicos individuales que hoy garantizan un servicio continuo.

Este proyecto fue diseñado en el marco de la Mesa de Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas de Los Lagos, alianza que reúne al Gobierno Regional, a los municipios de Calbuco, Quemchi, Quinchao, Puqueldón, Queilen y Quellón, a 12 empresas de la zona y a Fundación Huella Local. Para su ejecución se contó con financiamiento de \$229.332.052 del Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB) de Subdere.

- ➔ **14 familias** con acceso a energía permanente.
- ➔ **\$229 millones** gestionados ante la Subdere.
- ➔ **12 empresas** articuladas para reducir brechas en zonas rezagadas.

## Mejoramiento vial que beneficia a comunidades en Quemchi

Gracias a la Mesa de Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas de Los Lagos, las comunidades de Mechuque, Cheniao y Voigue, en la comuna de Quemchi, ahora cuentan con 11,25 kilómetros de caminos rurales mejorados. Las obras incluyeron recebo de vías, construcción y mantención de fosos y contrafosos para el manejo de aguas lluvias, instalación de colectores pluviales, nueva señalética de tránsito y retiro de señalización en mal estado.

Se trata de una iniciativa que beneficia a 367 vecinos, fortaleciendo la conectividad, el acceso a servicios y la seguridad escolar, especialmente en invierno, cuando el aislamiento golpea con mayor fuerza a las familias isleñas.

- ➔ **11,25 kilómetros** de caminos rurales mejorados
- ➔ **Obras de conectividad y drenaje**
- ➔ **367 vecinos** beneficiados





## Colaboración para mejorar un servicio básico esencial en Guaitecas

Gracias al esfuerzo conjunto entre el mundo público y privado, la comuna de Guaitecas avanza en un proyecto destinado a mejorar el servicio eléctrico en Melinka y Repollal. La iniciativa considera el traslado de la planta municipal a un terreno con mejores condiciones operativas, la construcción de un galpón para generadores, sala de operadores, bodegas, estanques de combustible, subestaciones y un segundo acceso vial, además de soluciones de agua potable y alcantarillado.

Este trabajo se desarrolla al alero de la Mesa por el Desarrollo Local de Guaitecas, que articula al municipio, las empresas AquaChile, Naviera Austral, Camanchaca, Blumar y Mowi, junto a Fundación Huella Local.

- ➔ **Optimización** del servicio eléctrico
- ➔ **Relocalización** de la planta y nuevas instalaciones
- ➔ **5 empresas** articuladas para fortalecer un servicio básico esencial.

## Avances relevantes y nuevas iniciativas de alto impacto en Cisnes

En los sectores de Puerto Gala, Puerto Gaviota y Puyuhuapi, en la comuna de Cisnes, se registran avances concretos en iniciativas que fortalecen la infraestructura y los espacios comunitarios. Entre los proyectos destacan la reposición del Gimnasio de Puerto Gala y de pasarelas peatonales en Puerto Gala y Puerto Gaviota, así como la futura Sala Multipropósito de Puyuhuapi, actualmente en revisión para obtener financiamiento público. Además, se están definiendo nuevas intervenciones que podrían mejorar la conectividad y los servicios esenciales en localidades de la emblemática comuna de la Región de Aysén.

Todo esto es posible gracias a la Mesa por el Desarrollo Local de Cisnes, que reúne al municipio, empresas como AquaChile, Blumar, Camanchaca y Naviera Austral, y a Fundación Huella Local.

- ➔ **Reposición y mejoramiento** de infraestructura comunitaria
- ➔ **Gimnasio, pasarelas y sala multipropósito**
- ➔ **4 empresas** articuladas para reducir brechas de infraestructura.



# 04

## Relatos desde el territorio

\*\*\*

Detrás de cada una de nuestras iniciativas hay grandes protagonistas. Dirigentes sociales, equipos municipales, representantes de empresas y profesionales que, desde distintos roles, dan vida a las alianzas que transforman territorios.

Estas voces reflejan el sentido más profundo de nuestro trabajo, como la colaboración como motor de cambio. Acá hay relatos que dan cuenta cómo la articulación entre comunidad, sector público y sector privado no sólo impulsa obras, sino que también construye confianza y genera oportunidades para un desarrollo más equitativo.



## Testimonios

“El trabajo con la fundación Huella Local ha sido fundamental para poder **materializar las iniciativas que nacen desde los municipios** y que en las instancias participativas se pueden ir validando con la comunidad”.



**Pedro Poblete**

Jefe de comunidad Biobío Cordillera - Colbún

“Sabemos que la inversión local a veces queda encapsulada en los municipios, y ser parte de este convenio con Huella Local **permite que muchas comunidades puedan cumplir el sueño de concretar diversos proyectos**”.



**Romina Bisset**

Encargada de comunidades - AquaChile

“Es muy rico poder darse cuenta de que **todos unidos podemos lograr muchas cosas**. Si en todo Chile existiera esta unión, créame que habría muchas más oportunidades para todo el mundo”.



**Juana Bahamondes**

Dirigenta Vecinal Isla Cheniao - Quemchi

“Huella Local está realizando un trabajo importante para la región del Biobío, donde necesitamos soluciones frente a la crisis hídrica. Esas soluciones las está entregando Huella Local a través de cuatro principios: **la tecnología, la información, la optimización y la transferencia**”.



**Ana Araneda**

Ex CORE - Biobío

“Creo que las instancias participativas con la comunidad son fundamentales para la correcta formulación de proyectos que estén en sintonía con los usuarios y funcionarios, **ya que son ellos quienes conocen las dinámicas y necesidades del territorio**”.



**Javiera Moreno**

Encargada de proyectos - Municipalidad de Tiltil

## Palabras de **Nicolás Cuevas**



Mi llegada a Fundación Huella Local se gesta a partir de la búsqueda de un puesto de práctica profesional. Para ese momento, buscaba un espacio en donde pudiera orientar mi profesión hacia el servicio público.

\*\*\*

Algo que diferencia a Huella Local es la diversidad de profesionales que trabajan aquí. Esta característica nos desafía a trabajar interdisciplinariamente. Con sus errores y aciertos, creo que es esta forma de trabajo la que permite abordar los proyectos desde una mirada más integral.

**Uno de mis principales desafíos es la vinculación con los distintos actores: comunidad, empresas y autoridades. Cada uno de ellos se acerca a Huella Local desde lógicas de trabajo distintas y, por lo tanto, sus requerimientos muchas veces tienen orientaciones diferentes.**

\*\*\*

Considero este desafío como un eje central de nuestro trabajo y, a través de nuestros proyectos, se intenta dar respuesta de manera tangible a esas diferentes visiones y deseos.



\*\*\*

Siento que nuestro trabajo ha tenido un impacto concreto en la vida de las personas cuando los proyectos se inauguran y se entregan a la comunidad; sin embargo, cuando recién se inicia el diseño de un proyecto y se convoca a los vecinos a participar y opinar sobre lo que desean, creo que es ahí cuando más veo el impacto, ya que la gente acude a estos talleres sin mayores garantías: sencillamente asisten confiando en que, por medio de este trabajo, se puede terminar transformando el entorno del barrio.

\*\*\*

Un proyecto que recuerdo con especial cariño es el de la Ampliación de la Posta de Salud Rural Polpaico, en la comuna de Tiltil, que destaca por la envergadura del encargo y la importancia que tiene para la comuna un centro de salud de este tipo.

\*\*\*

Para los próximos 10 años, imagino una organización consolidada en lo que ya se está haciendo. Me gustaría que, desde los municipios de todo el país, inviten a Huella Local a participar, porque existe una trayectoria que la respalda.

## Palabras de **Claudia Carle**



Mi incorporación a Huella Local se originó en el ámbito público, por lo que el paso al sector privado significó un cambio significativo. Lo que principalmente me motivó a tomar esta decisión fue el modelo de trabajo, el cual difería considerablemente de lo que venía desarrollando. Lo encontré innovador en su forma de vincularse y trabajar directamente con los territorios.

**Lo que marca la diferencia es el modelo de trabajo, el cual promueve un vínculo directo con la comunidad en el desarrollo de iniciativas, otorgando a los proyectos una identidad territorial.**

Asimismo, integra al mundo privado desde una perspectiva de responsabilidad social, incentivando su vinculación con los territorios y su compromiso con las comunidades locales, en este caso, a través del apoyo a distintas iniciativas.

\*\*\*

Los desafíos de mi trabajo son poder alinear las necesidades reales de la comunidad con los tiempos y formatos de proyectos que sean financiables; asegurar una participación representativa en los codiseños y que esta sea sostenida en el tiempo; y manejar las expectativas de comunidad, municipio y empresas respecto al alcance, plazos y resultados. De manera transversal, uno de los principales desafíos, además, es articular a los tres actores

bajo una visión común de desarrollo territorial, estableciendo mecanismos claros de gobernanza, seguimiento y evaluación que permitan generar confianza, optimizar recursos y desarrollar iniciativas con impacto real en los territorios.

\*\*\*

He sentido que mi trabajo tiene un impacto concreto al asistir a una inauguración, ya que significa presenciar algo concreto: el resultado de un proceso que se inició con un diagnóstico participativo y que culmina en una obra ejecutada y entregada a la comunidad, la cual hace pleno sentido con las necesidades que ellos mismos identificaron.

\*\*\*

Un proyecto que recuerdo con especial cariño es la inauguración de la Plaza Agustín Miranda Sapiaín (ex Luis Cuadra), Mejillones.

\*\*\*

En 10 años me imagino a Huella Local como una institución consolidada en la articulación entre municipios, empresas y comunidad, y con despliegue territorial en todo Chile. Impulsando procesos participativos de calidad, alineando las prioridades comunitarias con los instrumentos municipales y garantizando que cada iniciativa, a lo largo de nuestro país, cuente con identidad territorial.



## Palabras de **Daniel Rivera**



Mi llegada a Huella Local se dio por medio de una compañera que tenía en la universidad (Javiera Mardones), quien ya estaba trabajando en la fundación hace un año. Ella me contactó para ver si estaba disponible; luego me contactaron directamente desde la fundación por llamada para ofrecerme teletrabajo, ya que aún estábamos en pandemia. Después comenzamos a trabajar en una pequeña oficina que estaba en Los Ángeles, junto a Michelle Shivar y Alfonso Díaz.

*“Siempre que diseñamos un pavimento, sede, plaza, etc., se siente que haces un bien para mejorar la calidad de vida de otras personas. Cuando ves que están ocupando y haciendo un buen uso del recinto en el cual tú trabajaste, se siente muy bien.”*

Huella Local se diferencia por su flexibilidad horaria, buena comunicación y porque es bastante empática con sus colaboradores y miembros. Es un buen ambiente para trabajar.

\*\*\*

El principal desafío es recolectar la información o tener todo lo necesario para trabajar,



como estudios y levantamientos, fechas y presupuestos.

\*\*\*

Recuerdo con especial cariño mi participación en el levantamiento en terreno que se hizo en Alto Biobío. Tuvimos que recorrer una comunidad que no contaba con el servicio de electricidad, a la cual se le restablecería el suministro eléctrico. Ver cómo vivían esas familias, sin agua potable y en plena oscuridad, marcó mucho el buen deber que uno cumple en la fundación.

\*\*\*

Me gustaría que en 10 años Huella Local tuviera personal capacitado para abarcar otras

regiones y comunas a las cuales se les hace difícil llegar, ya que hace una buena tarea como fundación y, a lo largo del tiempo, se hará más fácil la llegada a otras zonas por el trabajo que realiza.

## Palabras de **Michelle Shibar**



Mi llegada a la fundación se dio porque vi el anuncio en Facebook y ya sabía que Emilio Espinoza estaba trabajando para la Fundación, así que lo llamé para ver si realmente podía postular, porque me interesó el enfoque que tenían y que se complementaba mucho con lo que tenía de experiencia laboral.

\*\*\*

Huella Local es un apoyo técnico para los municipios que no tienen equipo para desarrollar proyectos de diferente índole.

\*\*\*

En muchas de las realidades territoriales se evidencia la precariedad del sistema: la confusión en los procesos de permisología, las

**“Siempre he pensado que vincularse e interactuar con la comunidad y el municipio permite mantener los pies en la tierra, ya que posibilita conocer las diversas realidades que existen en los territorios.**

múltiples necesidades de la comunidad y, finalmente, el impacto que generan las empresas privadas al emplazarse en estos espacios.

\*\*\*

Siento el impacto positivo de nuestro trabajo cuando se generan instancias participativas, la comunidad se siente agradecida simplemen-

te por ser escuchada y porque se le dedique el tiempo necesario para plasmar sus requerimientos en un diseño que, aunque a veces pueda ser sencillo, resulta muy necesario para ellos. Desde la Plaza Activa 4 de Julio, en Santa Bárbara, que tuve que diseñar en solo una semana debido a que debíamos postular dentro de plazos muy acotados. Para la comunidad era fundamental, ya que se trataba de un sitio eriazado donde se botaba basura.

\*\*\*

Otro caso fue el mejoramiento del edificio consistorial de Quilaco, incorporando accesibilidad, ya que los funcionarios debían bajar a atender a las personas en el primer piso porque no existía una forma adecuada de llegar al segundo nivel.

\*\*\*

También recuerdo la elaboración de un informe técnico que confirmaba que el 100 % de las pasarelas de Puerto Gaviota se encontraban en mal estado. Esto fue cuestionado por los revisores del fondo público, quienes dudaban de la necesidad de reemplazarlas en su totalidad, evidenciando una falta de empatía y de vinculación con el territorio, sin comprender que esas pasarelas son la única conectividad de la comunidad en sectores tan rezagados. Pero el que fue intenso fue el diseño de la Sede Comunitaria de Antuco JJVV 01, ya que los vecinos estaban esperando hace 50 años.

\*\*\*

Me gustaría fortalecer el equipo de elaboración de proyectos, ya que ojalá se diseñaran más proyectos desde el equipo de Huella Local y que no se externalicen, para que se tenga aún mayor experiencia en diversos proyectos.

Imagino a Huella Local extendiéndose principalmente hacia territorios rezagados, que no cuentan con la influencia de grandes empresas y que, por su tamaño y escasos recursos, quedan frecuentemente al margen. Territorios donde basta con creer en el modelo de HL para que el financiamiento sea posible, sin mayores cuestionamientos, con el solo propósito de apoyar y fortalecer a estas comunidades.



# 05

## Comunicaciones

\*\*\*

Las comunicaciones cumplen un rol clave para visibilizar el trabajo que desarrollamos en los territorios, así como las necesidades y desafíos de sectores históricamente rezagados. Muchas de estas realidades no siempre logran espacio en la agenda nacional, pero encuentran eco y relevancia en medios locales, donde el impacto es directo y significativo.



# Comunicaciones



## Gestión de prensa

Durante 2025, nuestra labor tuvo una amplia visibilidad pública, registrando **379 menciones en medios de comunicación**. Esto permitió amplificar el alcance de nuestras iniciativas y posicionar el impacto territorial del trabajo colaborativo que impulsamos desde Fundación Huella Local.

Esta cifra representa un incremento de 41% en comparación con el año anterior (268 menciones), lo que evidencia un sostenido aumento del interés que genera nuestra labor en diferentes comunas de Chile.

## Redes sociales

En 2025 celebramos diez años de trabajo constante por el desarrollo equitativo de los territorios. En ese contexto, nos propusimos como meta superar los 10 mil seguidores en Instagram y LinkedIn, plataformas fundamentales para comunicar el quehacer institucional y fortalecer el vínculo con nuestros públicos de interés.

Gracias a una gestión comunicacional estratégica y rigurosa, cerramos el año con más de 12 mil seguidores en cada una de estas redes sociales. Sin embargo, nuestro desafío es seguir creciendo y acoplarnos a las nuevas tendencias de las redes sociales, ya que aún existen territorios que requieren mayor visibilidad, apoyo y articulación para avanzar hacia un desarrollo que no deje a nadie atrás.

La iniciativa invita a la ciudadanía a sumarse como donantes recurrentes, con aportes mensuales que parten desde los \$5.000. El propósito es fortalecer y ampliar el alcance de la fundación, que actual-



# Incidencia



En Fundación Huella Local buscamos aportar nuestra experiencia y mirada territorial en distintos espacios de incidencia, contribuyendo al debate y a la construcción de políticas públicas que promuevan un desarrollo más equitativo.

Un ejemplo de ello es nuestra participación en el Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT) y en el Consejo Consultivo de la Sociedad Civil de Naciones Unidas en Chile, donde somos representados por nuestro director ejecutivo, Gonzalo Vial. Estas instancias nos permiten llevar la voz de los territorios a espacios de decisión nacional e internacional.

En 2024 fuimos reconocidos por Bloomberg New Economy Catalysts, siendo la primera organización chilena en formar parte de esta red internacional. Este hito refuerza la pertinencia de nuestro enfoque territorial y proyecta el trabajo desarrollado en los territorios hacia espacios de incidencia global.

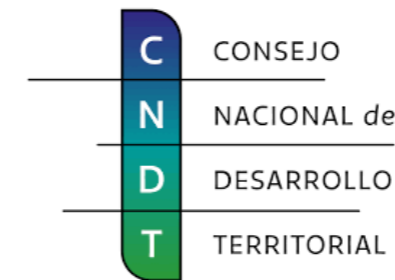
Durante 2025 también fuimos invitados a compartir el alcance de nuestras acciones en relevantes espacios de reflexión, como la Tercera Jornada Nacional de Planes de Zonas Extremas y Zonas en Desarrollo, organizada por Subdere; y el XVIII Congreso de Economía y Desarrollo Regional de la Universidad del Bío Bío.

Asimismo, promovimos espacios de diálogo en torno a desafíos prioritarios para el país. En esa línea, organizamos el seminario “El desafío de los APR en Biobío: Experiencias de gestión comunitaria para un derecho básico”, instancia que permitió visibilizar la brecha en el acceso al agua potable rural, presentar resultados de evaluación de nuestros programas de asistencia técnica y convocar a actores públicos, privados y comunitarios a avanzar en soluciones colaborativas frente a una problemática no tan visibilizada en Chile.

## Miembros del Consejo Consultivo de la Sociedad Civil de Naciones Unidas en Chile



## Miembros del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)



## Desafíos



Los resultados obtenidos en los últimos años confirman que el modelo de gobernanza de Fundación Huella Local constituye una herramienta altamente efectiva para apoyar a los municipios, articular la colaboración entre actores públicos y privados y transformar necesidades locales en proyectos con impacto real en el bienestar de las personas. No obstante, somos plenamente conscientes de que persisten brechas relevantes y desafíos estructurales que continúan limitando el desarrollo equilibrado del país. Estos desafíos refuerzan nuestro compromiso de seguir avanzando y perfeccionando nuestro modelo de trabajo.

En los próximos años, uno de nuestros objetivos principales será profundizar el alcance de nuestra labor, fortalecer la presencia en comunas con mayores dificultades para acceder a inversión pública y consolidar capacidades locales que permitan asegurar la continuidad, sostenibilidad e impacto de los procesos impulsados.

En el contexto local y global, reafirmamos nuestra convicción de que las personas se movilizan por causas legítimas y justas, y que el encuentro entre perspectivas diversas—independientemente de su origen o trayectoria— nos enriquece. En consecuencia, la promoción de desafíos colectivos y la reconstrucción del lazo social seguirán siendo el verdadero imperativo para construir una sana y más próspera convivencia.



